

## GESTIÓN DE EMPRESAS AGROPECUARIAS

**Carrera:** Medicina Veterinaria

**Plan de estudios:** 2014/2026

**Orientación:** Producción Animal.

**Año:** Quinto.

**Régimen de Cursada:** Cuatrimestral.

**Carga horaria total:** 40 horas.

**Carga horaria teórica:** 15 horas.

**Carga horaria práctica** 25 horas.

## OBJETIVO GENERAL DEL CURSO

Profundizar y aplicar los aspectos teóricos conceptuales, herramientas metodológicas y enfoques particulares de la Administración Rural en todo lo concerniente a la práctica profesional y, en particular en un estudio de caso real, otorgando herramientas para gestionar, diagnosticar y evaluar cursos de acción futuros, desarrollando competencias que permitan aplicarlas en un contexto de creciente complejidad.

## OBJETIVOS DE APRENDIZAJE

Se espera que al final del curso el estudiante:

- Identifique y Describa y describir las variables organizacionales y los procesos de cambio que afectan a las organizaciones del sector agropecuario, evaluando su impacto en la gestión y el desempeño institucional, a partir del trabajo con ejemplos reales y ejercicios de diagnóstico organizacional.
- Aplique métodos, técnicas e instrumentos de gestión y administración, para resolver problemas concretos de planificación, organización o toma de decisiones, mediante prácticas integradoras, simulaciones y elaboración de informes técnicos.
- Desarrolle habilidades metodológicas y lógicas que le permitan construir, apropiarse y aplicar los conocimientos en la comprensión de la lógica económica de las empresas agropecuarias en general, y en la resolución de casos particulares.

## CONTENIDOS MÍNIMOS

Empresa Agropecuaria. Empresa Familiar Agropecuaria. Gerenciamiento. Rentabilidad.

## ENFOQUES TRANSVERSALES

Desarrollo sostenible. Bienestar animal. Una salud.

## PROGRAMA ANALÍTICO

### UNIDAD I: EMPRESA AGROPECUARIA

La empresa agropecuaria como sistema: elementos, límites y objetivos. La gestión agropecuaria: el proceso de toma de decisiones. Métodos de recolección de información básica, técnica y económica. Confección y uso de registros agropecuarios: clasificación y valuación del capital agrario. Ejercicios prácticos. Presentación del establecimiento elegido para el estudio de caso.

### UNIDAD II: MEDIDAS DE RESULTADO FÍSICO

Medidas de resultado físico: uso del suelo, producción, productividad, relación insumo-producto, coeficientes técnicos. Determinación de los indicadores de producción física en las diferentes actividades productivas. Resolución de problemas. Trazabilidad e inocuidad alimentaria como componentes del enfoque Una Salud. Buenas prácticas de manejo y bienestar animal como factores de eficiencia y competitividad.

### UNIDAD III: GERENCIAMIENTO. RENTABILIDAD

Análisis y diagnóstico de la empresa agropecuaria. Medidas de resultado económico: determinación de ingresos y egresos, gastos directos, de administración y estructura. Conceptos básicos sobre contabilidad aplicada a la gestión agropecuaria. Margen bruto ganadero, margen bruto agrícola. Amortizaciones. Valuación de la mano de obra familiar. Rentabilidad.

### UNIDAD IV: DIAGNÓSTICO Y PLANIFICACIÓN

Diagnóstico de la empresa agropecuaria. Planificación agropecuaria: programa de uso de suelo, maquinaria, mano de obra. Presupuesto financiero. Gestión organizacional con enfoque de sostenibilidad, responsabilidad social y ambiental.

### UNIDAD V: LA EMPRESA FAMILIAR AGROPECUARIA

La empresa familiar: particularidades y problemática. Concepto y característica, lógicas de funcionamiento.

### UNIDAD VI: HABILIDADES BLANDAS

Grupo: características. Grupalidad. Roles institucionales y emocionales. Trabajo en equipo. Técnicas de animación grupal. Algunos aspectos para la coordinación de reuniones. Presentación de temas técnicos. Comunicación: conflictos y negociación.

## BIBLIOGRAFÍA

- Introducción al cálculo de costos agropecuarios. Frank, R. Ed. El Ateneo.1977. Ejemplares disponibles en la biblioteca: 21.
  - Costos, rentabilidad y toma de decisiones en la producción Agropecuaria. Corradini, E. et al. Ed. Orientación Grafica Editora. 1984. Ejemplares disponibles en la biblioteca: 12.
  - Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA). (2011). Indicadores económicos para la gestión de cultivos plurianuales. INTA. Disponible en: <https://info-biblioteca.mincyt.gob.ve/wp-content/uploads/2025/07/03.-Indicadores-Economicos-para-la-Gestion-de-Establecimientos-Agropecuarios-con-Cultivos-Plurianuales-Autor-Emilia-Lysiak-Gabriela-Sabadzija-y-Pedro-Alvarado.pdf?x17312>
  - Ministerio de Economía, Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca. (2025). Manual metodológico: Cálculo económico de costos, ingresos, márgenes y resultados. Disponible en: [https://www.magyp.gob.ar/sitio/areas/analisis\\_economico/margenes/archivos//000004\\_Metodolog%C3%ADa%20utilizada%20para%20la%20elaboraci%C3%B3n%20de%20Costos,%20M%C3%A1rgenes%20y%20Resultados/000001\\_Metodolog%C3%ADa%20para%20el%20C%C3%A1lculo%20de%20Costos,%20Ingresos%20y%20Resultados%20\(Iunio%202025\).pdf](https://www.magyp.gob.ar/sitio/areas/analisis_economico/margenes/archivos//000004_Metodolog%C3%ADa%20utilizada%20para%20la%20elaboraci%C3%B3n%20de%20Costos,%20M%C3%A1rgenes%20y%20Resultados/000001_Metodolog%C3%ADa%20para%20el%20C%C3%A1lculo%20de%20Costos,%20Ingresos%20y%20Resultados%20(Iunio%202025).pdf)
-